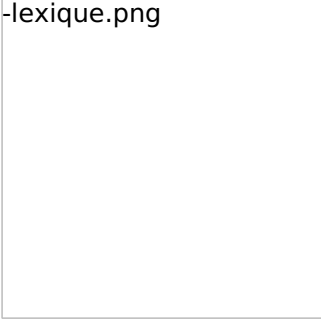


# Lexique - Terminologie

## Lexique et Terminologie

-lexique.png



\* **Prospective** : Anticipation pour éclairer l'action. Cette « indiscipline intellectuelle » s'attache à voir « loin, large et profond » mais aussi autrement et ensemble. En d'autres termes, la vision globale, volontariste et à long terme s'impose pour donner un sens à l'action.

\* **Prévision** : Estimation sur le futur assortie d'un degré de confiance

\* **Projection** : Prolongement ou inflexion dans le futur de tendances passées

\* **Scénarios** : Jeux cohérents d'hypothèses conduisant d'une situation origine à une situation future

### — Quatre attitudes face à l'avenir —

1. **Passive** : Comme l'autruche qui subit le changement
2. **Réactive** : Comme le pompier qui attend que le feu soit déclaré pour le combattre
3. **Préactive** : Comme l'assureur qui se prépare aux changements prévisibles car il sait que la réparation coûte plus cher que la prévention
4. **Proactive** : Comme le conspirateur qui agit pour provoquer les changements souhaités

\* **Planification** : Elle consiste à concevoir un futur désirable ainsi que les moyens réels d'y parvenir

\* **Stratégie** : Ensemble des règles de conduite d'un acteur lui permettant d'atteindre ses objectifs et son projet. A la base de toute stratégie, il y a un positionnement.

\* **Tactique** : Presque toujours au pluriel, puisqu'il s'agit des voies et moyens pour parvenir aux objectifs de la stratégie en fonction des circonstances

\* **Planification stratégique** : Concept apparu à la fin des années soixante pour traduire le fait que la planification d'entreprise devait de plus en plus tenir compte des turbulences de l'environnement (dites stratégiques) et adapter ses objectifs en conséquences. Elle sera reprise ensuite par les pouvoirs publics.

\* **Management stratégique** : Concept lancé au milieu des années soixante-dix pour mettre en avant les conditions qui permettent aux structures et aux organismes de s'adapter dans un monde de plus en plus turbulent

\* **Prospective stratégique** : Concept des années quatre-vingt -dix où l'anticipation de la prospective est mise au service de l'action stratégique et du projet d'entreprise.